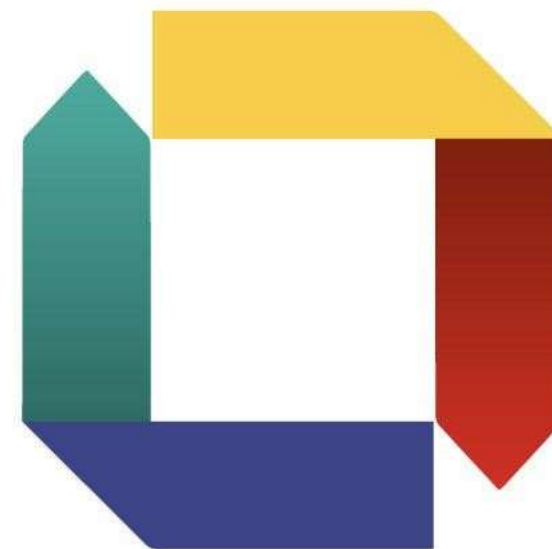


Una visió panoràmica dels riscos per a les empreses



Girona, 20 de març del 2026



CONTINGUTS

1

L'Institut Cerdà

2

El Patronat

3

L'Institut Cerdà i els reptes
de la nostra societat

4

L'Observatori i el Servei de
Gestió de Crisis

L'INSTITUT CERDÀ - L'ORIGEN 1859-1984

Neix el 1984, coincidint amb el 125è aniversari de l'aprovació del Pla de Reforma i Eixample de Barcelona.



Pla Cerdà. Reforma i eixample. 1859.



L'INSTITUT CERDÀ - L'ORIGEN 1859-1984

ORGANITZACIÓ ÚNICA I SINGULAR

És una Fundació independent, privada i sense ànim de lucre.

L'actual patrimoni s'ha anat construint amb els beneficis generats.

Els beneficis generats es destinen permanentment a impulsar la innovació i a la promoció de la col·laboració publicoprivada i social, el nostre eix diferencial.



L'INSTITUT CERDÀ - PATRONAT FUNDADOR

El primer Patronat es va constituir l'any 1984

PRESIDENT



Pere Duran

Els enginyers FUNDADORS



Modest Batlle

Joan Compte

Enric González

Victorià Muñoz

Albert Serratosa

Climent Solé

Albert Vilalta

Algunes de les persones que han format part del Patronat al llarg dels anys:

Marta Angerri

Enric Argullol

Joan Canals

Joaquim Coello

Agustí Cordón

Antón Costas

Rosa Culler

Ricard Fernández

Gabriel Ferraté

Borja García-Nieto

Carles Gasòliba

Àngels Guiteras

Pere Macias

Núria Marín

Joan Molins

Carles Ponsa

Lluís Recoder

Manel Royes

Raquel Sánchez

Àngel Simón

Maria Sisternas

Joan Antoni Solans

Joaquim Tosas

CONTINGUTS

1

L'Institut Cerdà

2

El Patronat

3

L'Institut Cerdà i els reptes
de la nostra societat

4

L'Observatori i el Servei de
Gestió de Crisis

EL PATRONAT

PRESIDÈNCIA



Carles Cabrera

PRESIDÈNCIA D'HONOR



Salvador Alemany

VICEPRESIDÈNCIES



Silvia Ávila
Jordi Mercader

VOCALS



Narcís Berberana	Franç Cortada
Antoni Brufau	Àngels Fitó
Pere Calvet	Xavier Llobet
Jordi William Carnes	Josep M ^a Martí
Chema Casas	Mariano Marzo
Mercè Conesa	Blanca Sorigué

La configuració del Consell (Patronat)
persones a títol personal



L'Institut Cerdà no està vinculada a cap
organització pública ni privada



Els membres del Consell (Patronat) són
persones de reconegut prestigi en l'àmbit
empresarial, social o institucional

CONTINGUTS

1

L'Institut Cerdà

2

El Patronat

3

L'Institut Cerdà i els reptes
de la nostra societat

4

L'Observatori i el Servei de
Gestió de Crisis

L'INSTITUT CERDÀ I ELS REPTES DE LA NOSTRA SOCIETAT

1984

Desenvolupament de la RDSI a Espanya.

1986

Polítiques gestió de residus industrials, sanitaris, urbans i comercial.

1989

TIC : finestra electrònica.

1990

Zones d'Activitats Logístiques d'Espanya (ZAL). Sostenibilitat als JJOO.

1994

Punt verd i de les oficines de promoció de reciclatge.

1996

Model de certificació d'Eficiència energètica en habitatges.

2004

Baròmetre confiança sector Agroalimentari.

2010

Llançament del Servei de Suport a la gestió de Crisis.

2011

Disseny, i gestió del fons empenedors de Fundació Repsol.

2014

Internacionalització a Xile.

2019

Observatori Innovació en Gran Consum.

2021

Observatori 17.17. de col·laboració publicoprivada.

2022

1r Observatori de riscos per a les empreses a Espanya.

2023

Estratègies per al desenvolupament d'habitatge assequible.

2024

1r Fòrum de col·laboració publicoprivada.

2025

El repte de la mobilitat de persones i mercaderies al 2040.

L'Observatori



Informe anual

Disponible a la nostra web

icerda.org

CONTINGUTS

1

L'Institut Cerdà

2

El Patronat

3

L'Institut Cerdà i els reptes
de la nostra societat

4

L'Observatori i el Servei de
Gestió de Crisis

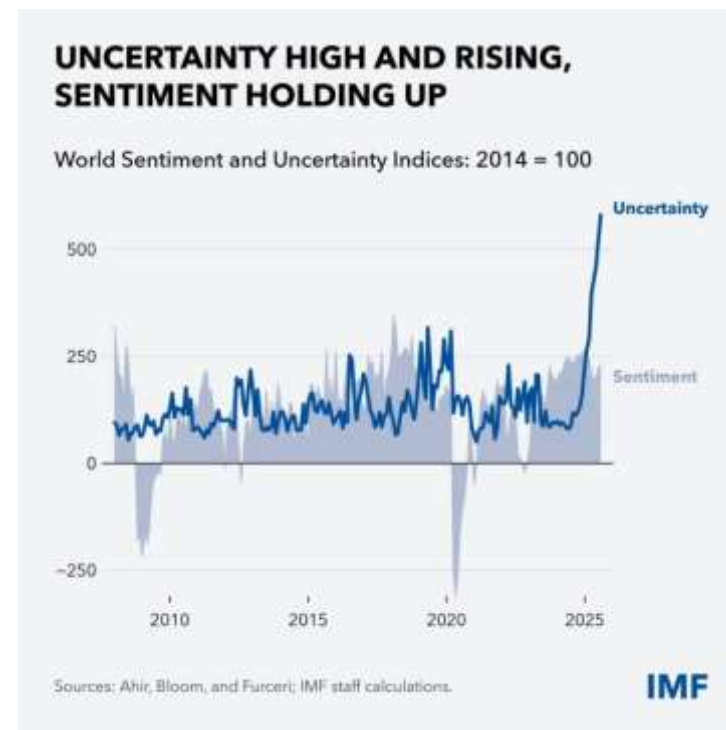
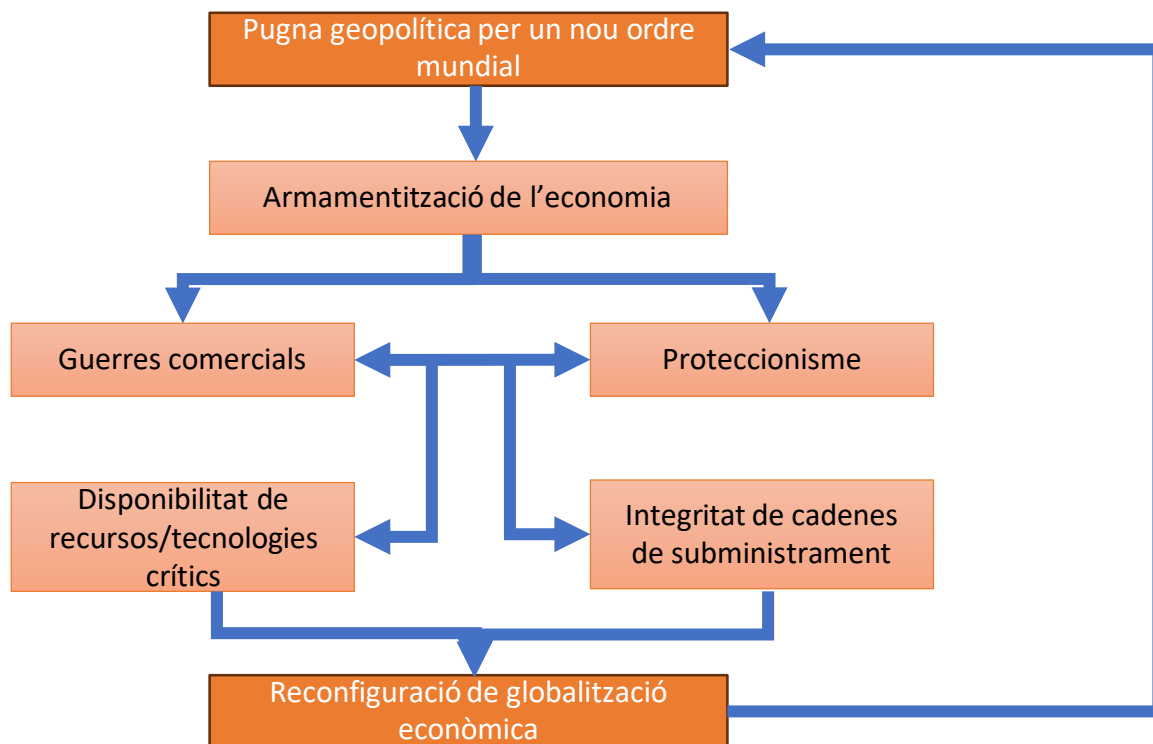
33 riscos en 6 àmbits



	● Cuestionamiento del orden político y económico internacional ● Desbordamiento de focos de tensión geopolítica regional ● Retroceso de la confianza en las instituciones ● Aumento de la polarización política y social ● Generalización del desorden informativo y crisis de la veracidad
INSTITUCIONALES	
	● Alteración del funcionamiento de las cadenas de suministro ● Incertidumbres en la transición energética ● Alta dependencia exterior de los minerales críticos para los nuevos sectores en desarrollo ● Vulnerabilidad crónica de la seguridad alimentaria ● Problemas estructurales en el ciclo del agua
RECURSOS	
	★ Intensificación de los efectos del cambio climático y urgencia creciente de las medidas de adaptación ● Incremento de las temperaturas medias y de las olas de calor ● Pérdida acelerada de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos ● Excesiva vulnerabilidad ante los desastres geofísicos y climáticos ● Persistencia de la contaminación del aire y del agua y degradación del suelo
MEDIOAMBIENTALES	
	★ Incremento en la dimensión y complejidad de los ciberataques ● Lentitud en la configuración de una nueva gobernanza de datos ● Insuficiencia de la ciberprotección a lo largo de la cadena y capacidad de recuperación ★ Mayor concentración del poder digital ● Vulnerabilidad creciente de los servicios esenciales ● Falta de prevención ante los impactos sociales y económicos de las tecnologías avanzadas
TECNOLÓGICOS	
	★ Discordancia de la evolución de la macroeconomía y la distribución de la prosperidad ★ Tendencias proteccionistas crecientes y guerras comerciales ● Insuficiencias de las administraciones públicas ● Evolución incierta del modelo económico español y productividad ● Pérdida de peso económico de la Unión Europea
ECONÓMICOS	
	★ Consolidación de las desigualdades sociales ★ Desajustes del mercado laboral ● Incremento de la demanda de servicios sanitarios y sociales ● Exposición a nuevas pandemias ● Incremento de los retos de la inmigración ★ Dificultades estructurales en el acceso a la vivienda ● Incidencia negativa de la inseguridad ciudadana
SOCIALES	

1

Guerres comercials amb ressorgiment del proteccionisme, armamentització de l'economia i fragilitat de les cadenes de subministrament



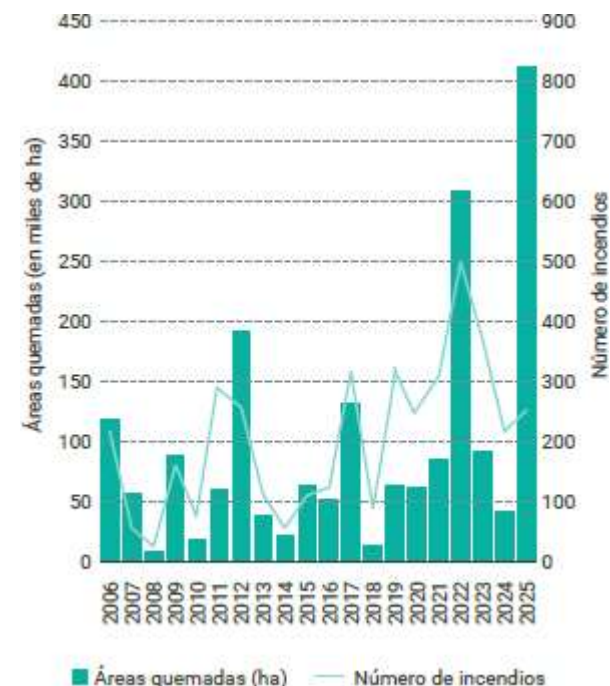
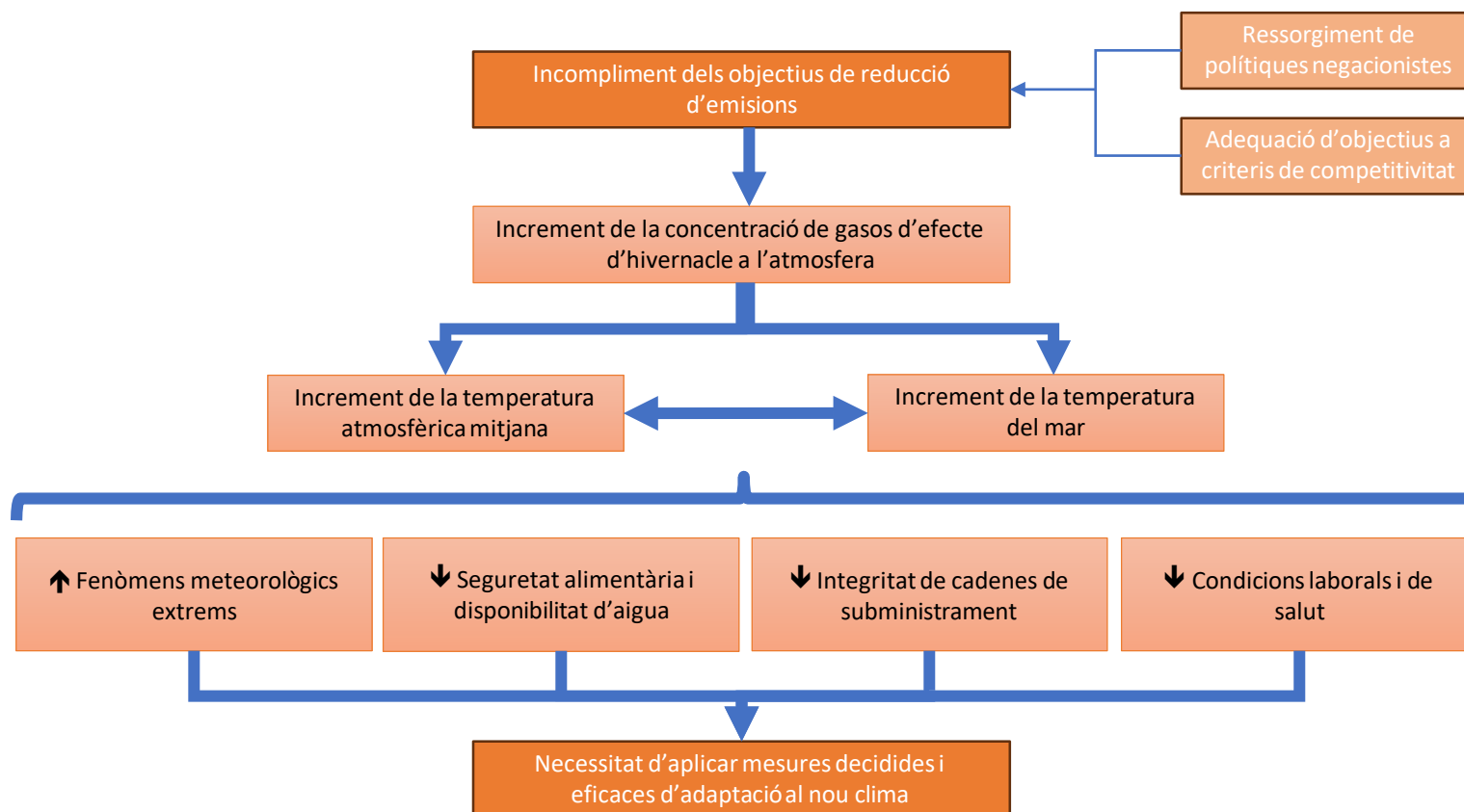
Evolució de la incertesa i el sentiment d'evolució econòmica. Font: FMI (2025)

Rànquing de riscos



2

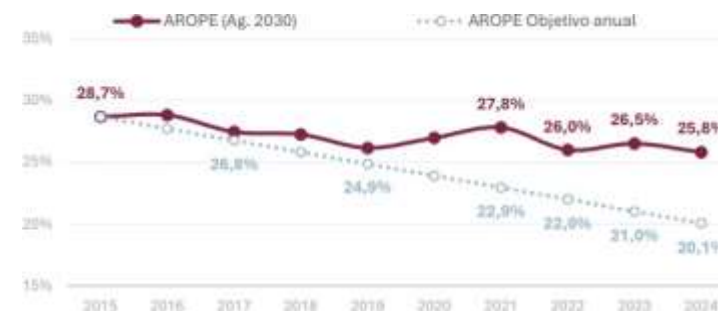
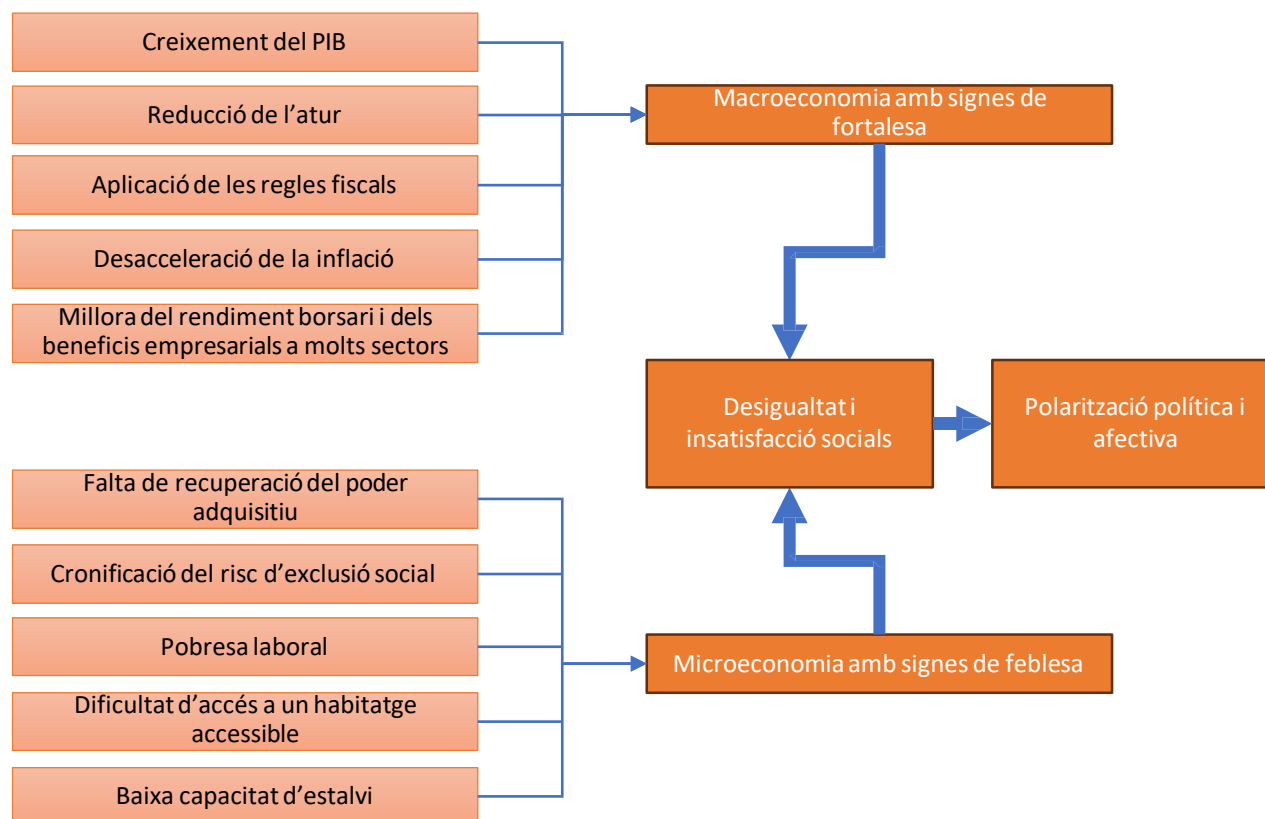
Insuficiència de les mesures de mitigació de les emissions de gasos amb efecte d'hivernacle i falta de l'impuls necessari de l'adaptació a les noves condicions climàtiques



Evolució dels incendis forestals a Espanya. Font: Copernicus (2025)

3

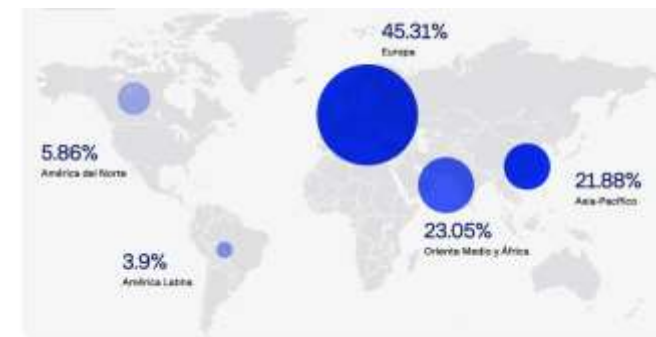
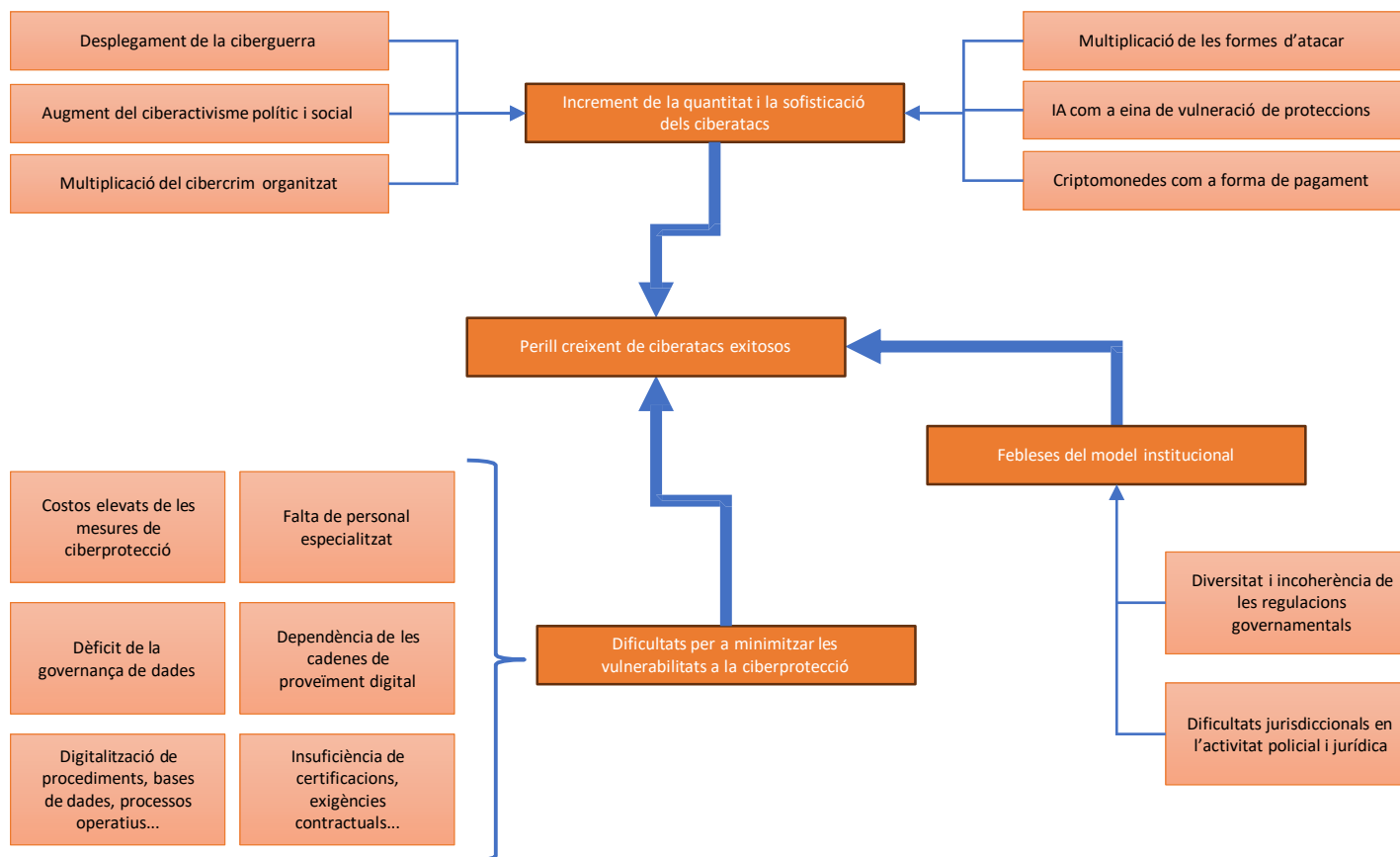
Consolidació de les desigualtats socials, amb enquistament de la pobresa laboral, la dificultat d'emancipació juvenil i la cronificació de la falta d'habitatge assequible



Evolució del percentatge de població en risc d'exclusió social. Font: EAPN (2025)

4

Augment de la dimensió i la complexitat dels reptes de la ciberseguretat i les dificultats per a garantir la ciberprotecció a tota la cadena de valor i protegir els serveis essencials



Distribució territorial dels ciberatacs per APT el 2024.
Font: IB-Group (2025)

La guerra de l'Iran

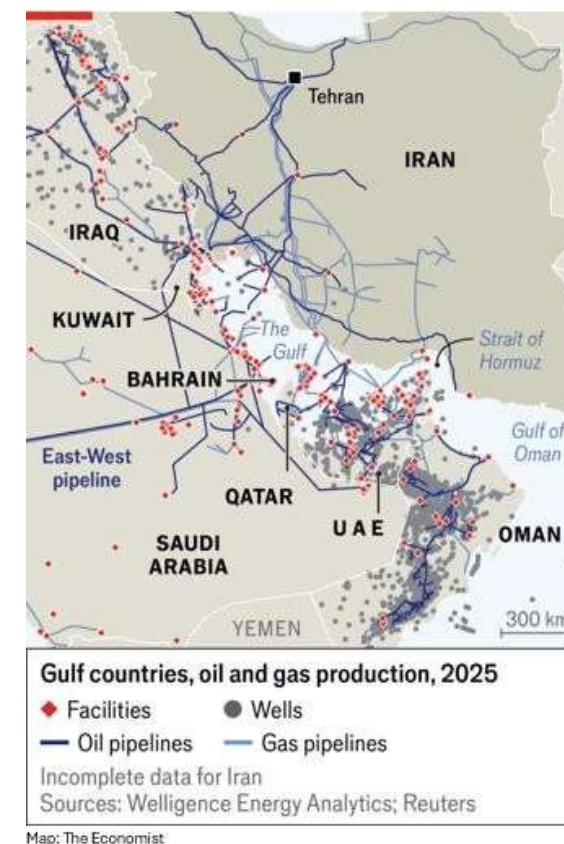


No tot és el tancament de l'estret d'Ormuz!

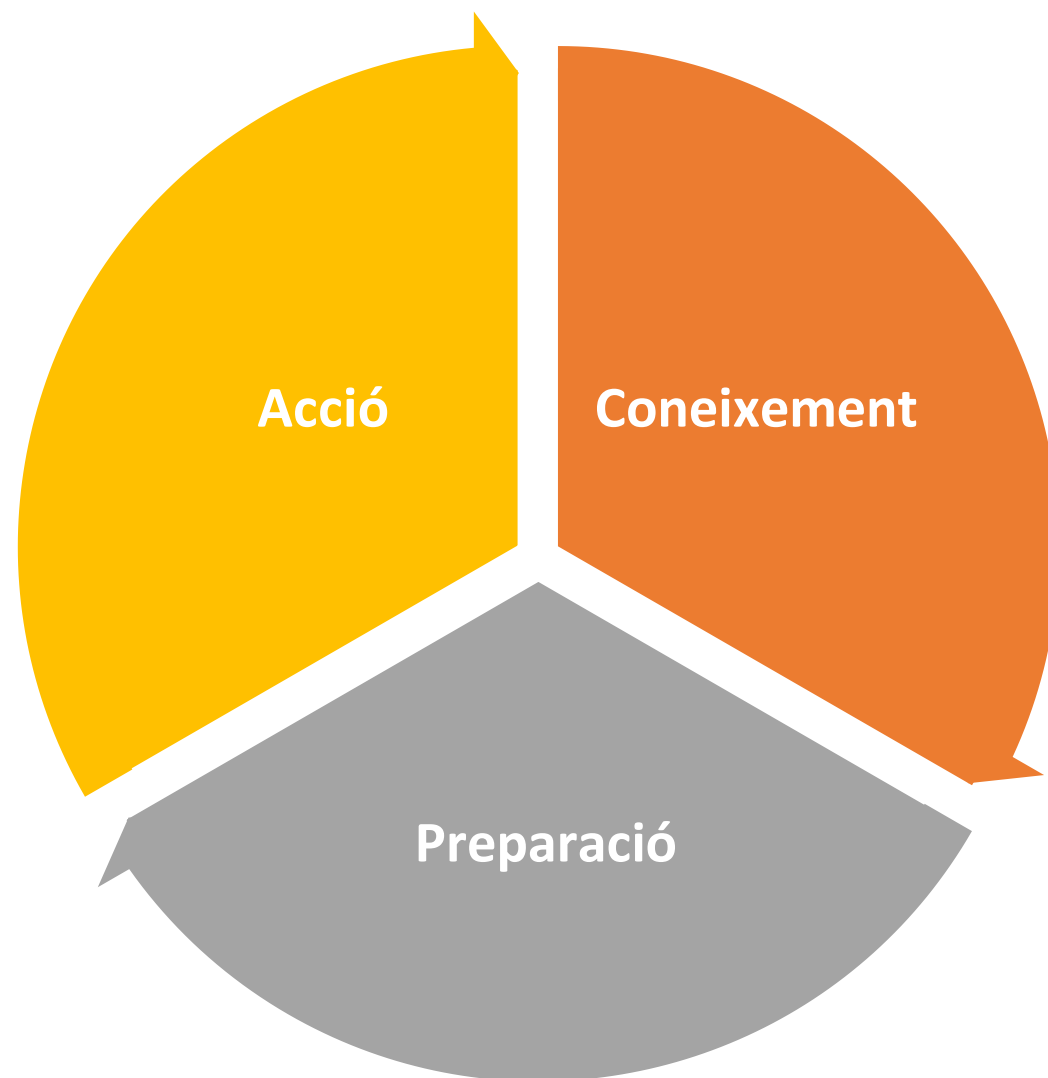
➡ **Molts riscos derivats de les seqüeles**

- Destrucció d'infraestructures d'extracció i refinatge de combustibles fòssils
- Destrucció d'altres infraestructures crítiques (plantes dessalinitzadores, ports, aeroports...)
- Destrucció d'instal·lacions de fabricació d'amoniac i fertilitzants nitrogenats
- Trencament de la cadena de subministrament de semiconductors
- Contaminació d'aigua i sòl

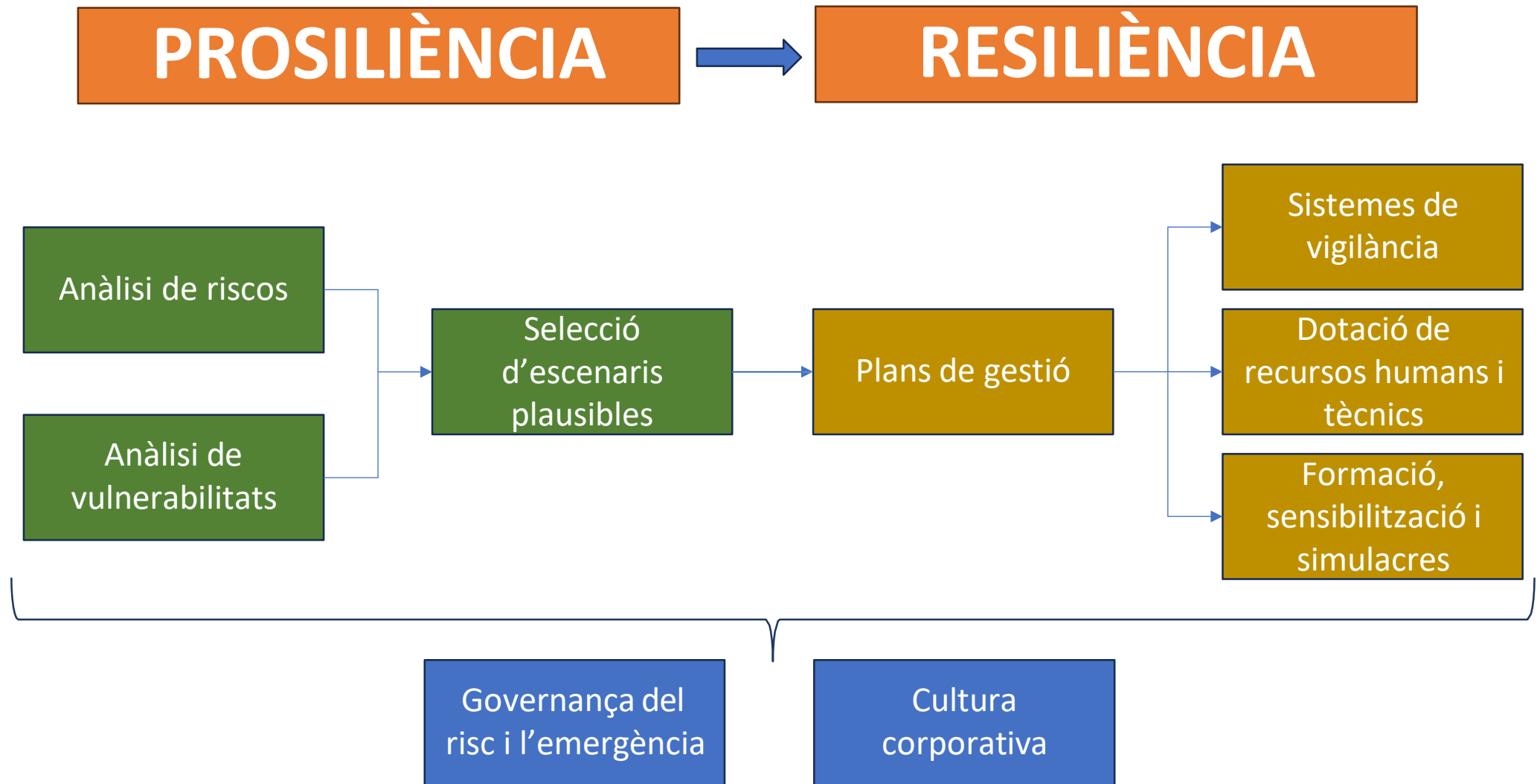
- Destrucció del patrimoni cultural i històric
- Desplaçaments massius de població, emigració i refugiats
- Fractura interna europea
- Fre a inversions
- Desestabilització regional, amb insurgència i terrorisme
- Proliferació de ciberatacs
- Desaparició de l'urani enriquit
- Estímul a noves accions agressives de Trump i Netanyahu
- Afebliment de les vies de diàleg



La tríada bàsica



La resposta de les empreses



**BARCELONA**

Numància, 185
08034 Barcelona
Tel 932 802 323

MADRID

Pº Castellana 126, 4º Izda
28046 Madrid
Tel 915 641 401

CHILE

Antonio Bellet, 143 Oficina 511
Providencia
Región Metropolitana
Santiago de Chile
Tel. 56 94271 1371

www.icerda.org

X: @InstitutCerdà

Linkedin: Institut Cerdà

